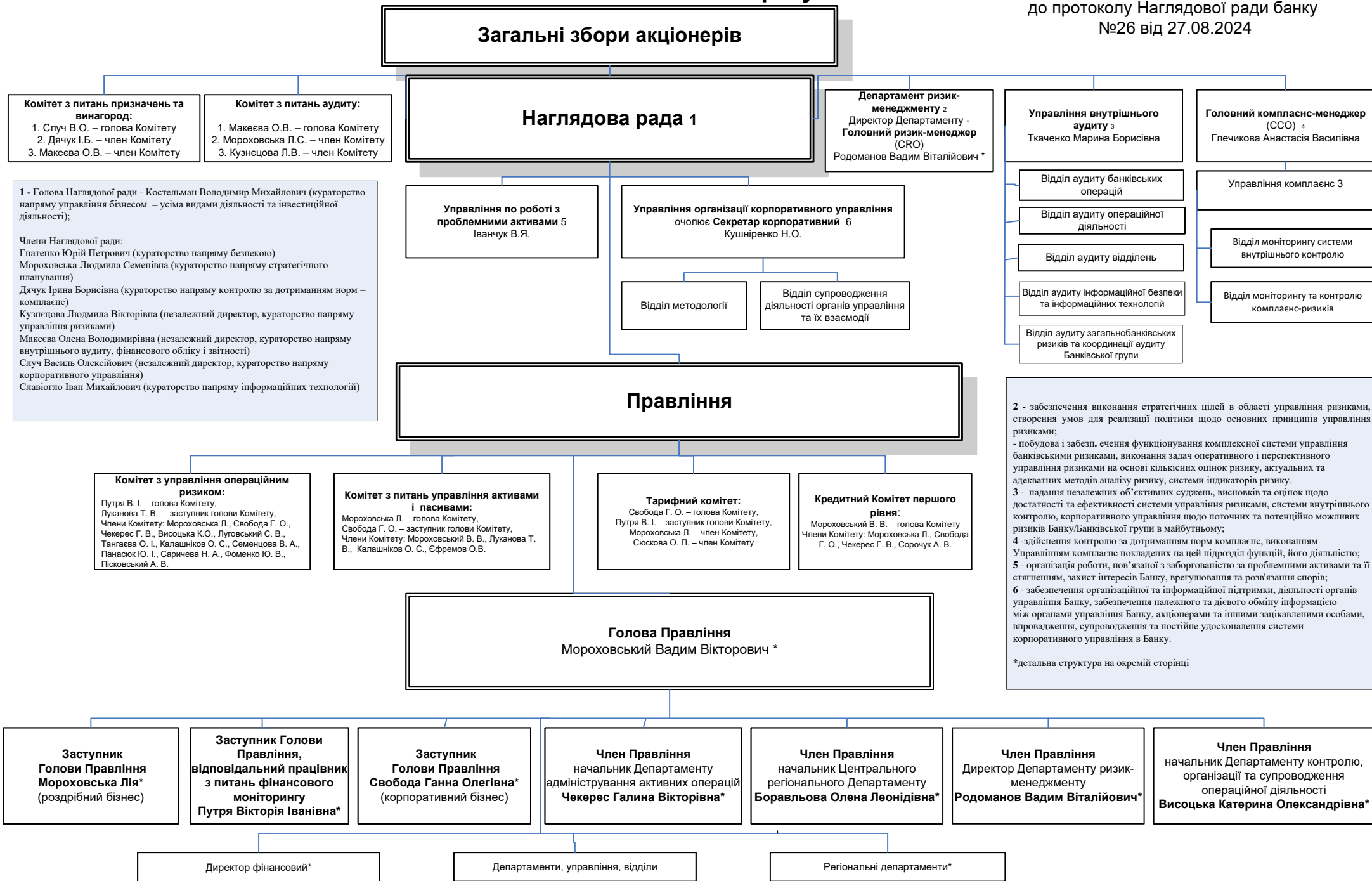


Управлінська та організаційна структура АТ «ВСТ БАНК» станом на 20 січня 2026 року

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№26 від 27.08.2024



1 - Голова Наглядової ради - Костельман Володимир Михайлович (кураторство напрямку управління бізнесом – усіма видами діяльності та інвестиційної діяльності);

Члени Наглядової ради:
Гнатенко Юрій Петрович (кураторство напрямку безпекою)
Мороховська Людмила Семенівна (кураторство напрямку стратегічного планування)
Дячук Ірина Борисівна (кураторство напрямку контролю за дотриманням норм – комплаєнс)
Кузнєцова Людмила Вікторівна (незалежний директор, кураторство напрямку управління ризиками)
Макеєва Олена Володимирівна (незалежний директор, кураторство напрямку внутрішнього аудиту, фінансового обліку і звітності)
Слuch Василь Олексійович (незалежний директор, кураторство напрямку корпоративного управління)
Славюглю Іван Михайлович (кураторство напрямку інформаційних технологій)

2 - забезпечення виконання стратегічних цілей в області управління ризиками, створення умов для реалізації політики щодо основних принципів управління ризиками;
- побудова і забезпечення функціонування комплексної системи управління банківськими ризиками, виконання задач оперативного і перспективного управління ризиками на основі кількісних оцінок ризику, актуальних та адекватних методів аналізу ризику, системи індикаторів ризику.

3 - надання незалежних об'єктивних суджень, висновків та оцінок щодо достатності та ефективності системи управління ризиками, системи внутрішнього контролю, корпоративного управління щодо поточних та потенційно можливих ризиків Банку/Банківської групи в майбутньому;

4 - здійснення контролю за дотриманням норм комплаєнс, виконанням Управлінням комплаєнс покладених на цей підрозділ функцій, його діяльності;

5 - організація роботи, пов'язаної з заборгованістю та проблемними активами та її стягненням, захист інтересів Банку, врегулювання та розв'язання спорів;

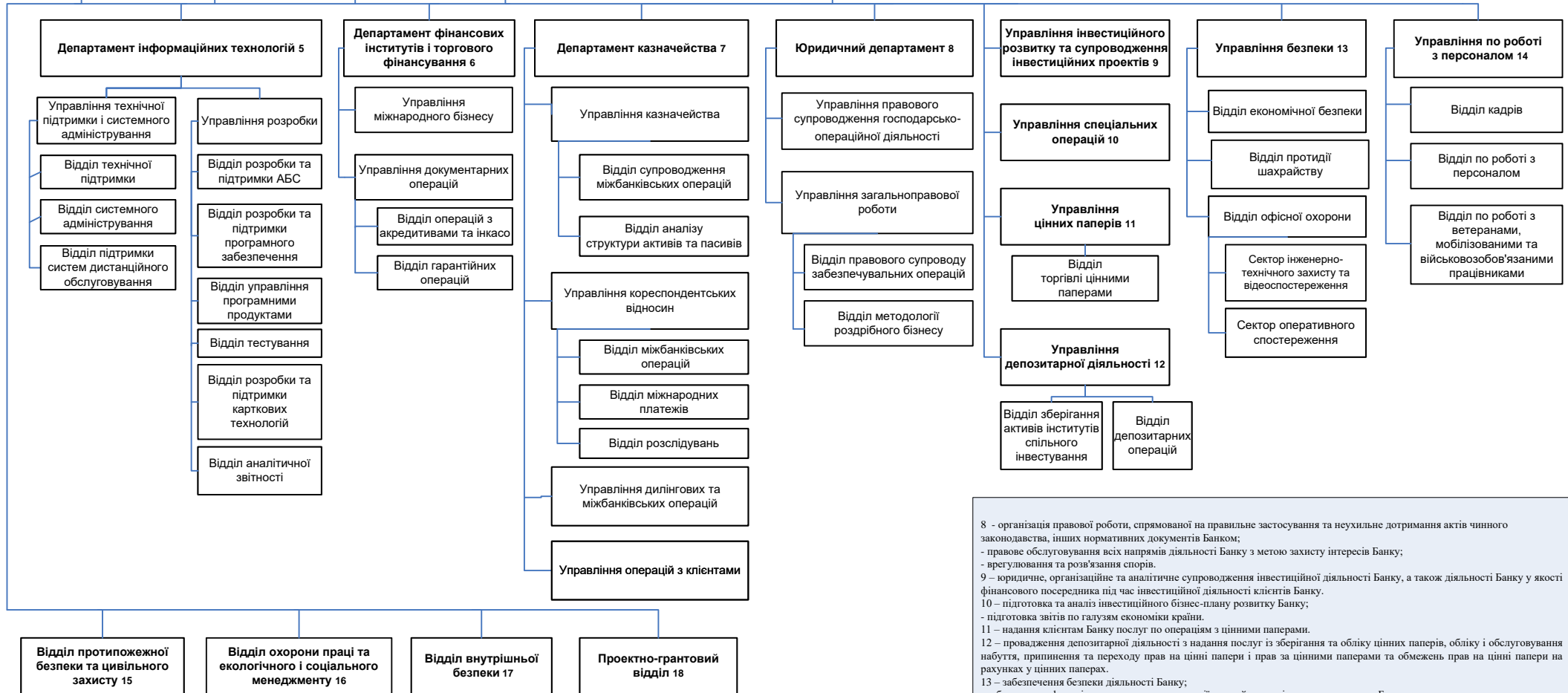
6 - забезпечення організаційної та інформаційної підтримки, діяльності органів управління Банку, забезпечення належного та дієвого обміну інформацією між органами управління Банку, акціонерами та іншими зацікавленими особами, впровадження, супроводження та постійне удосконалення системи корпоративного управління в Банку.

*детальна структура на окремій сторінці

**Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович**

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№34 від 17.10.2025

- Радник з питань корпоративного бізнесу 1
Куперман Олександр Феліксівич
(ключова особа)
- Радник з питань кореспондентських та міжнародних відносин 2
Ліхота Дмитро Сергійович
(ключова особа)
- Радник з питань інвестицій та фінансів з Свобода Максим Ігорович
(ключова особа)
- Радник Голови Правління 4
Легеца Марія Василівна
(ключова особа)



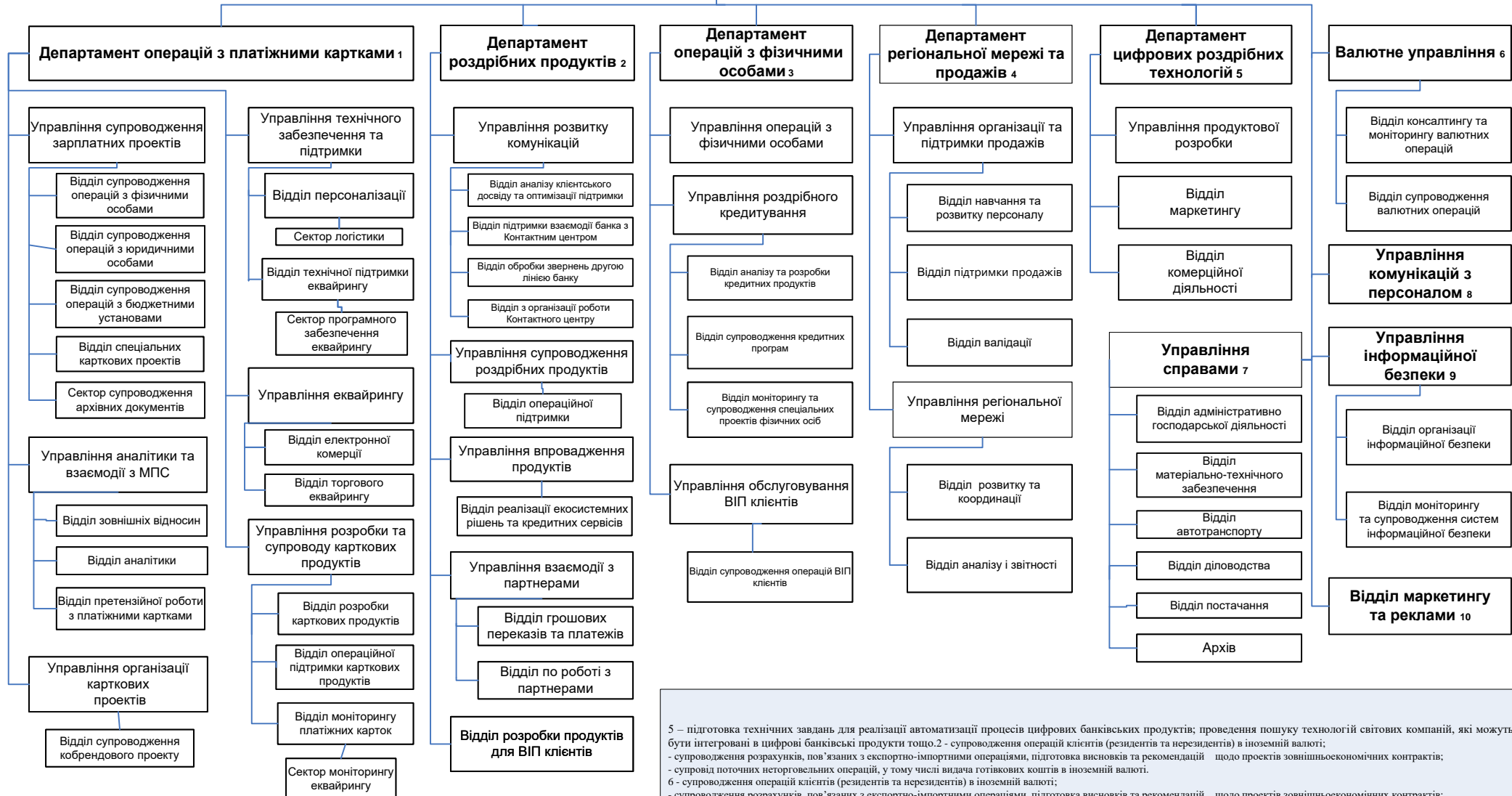
- Основні функції:**
- 1 – розробка нових каналів комунікації та продажу всього спектру банківських продуктів відповідним сегментам корпоративних клієнтів.
 - 2 – сприяння встановленню та підтримці кореспондентських і міжнародних відносин Банку.
 - 3 – аналіз та впровадження в банку нових напрямків на ринку цінних паперів та їх похідних:
 - дослідження та структурування фінансування, інвестиційних проектів пропонуваного банку;
 - супровід синдикованого кредитування та андеррайтингу облігаційних позик;
 - розробка та супровід інвестиційної стратегії банку на фондовому ринку України та за кордоном.
 - 4 – вирішення правових питань.
 - 5 – забезпечення працездатності інформаційних систем Банку, супроводження інформаційних систем, переданих на експлуатацію, оновлення програмного забезпечення, впровадження модифікацій програмного забезпечення.
 - 6 – встановлення та підтримка ділових відносин з вітчизняними та іноземними банками, іншими фінансовими інститутами для ефективного проведення операцій клієнтів та власних операцій Банку;
 - проведення операцій за грошовими вимогами, надання гарантій, порук за грошовими зобов'язаннями, операцій за документарними акредитивами та інкасо в іноземній валюті.
 - 7 - розв'язання поточних питань, пов'язаних з управлінням платоспроможністю та ліквідністю Банку, формуванням обов'язкових резервів на коррахунку;
 - координація проведення активно-пасивних операцій в національній та іноземній валюті на міжбанківському ринку у відповідності з затвердженими лімітами.

- 8 - організація правової роботи, спрямованої на правильне застосування та неухильне дотримання актів чинного законодавства, інших нормативних документів Банком;
- правове обслуговування всіх напрямів діяльності Банку з метою захисту інтересів Банку;
- врегулювання та розв'язання спорів.
- 9 – юридичне, організаційне та аналітичне супроводження інвестиційної діяльності Банку, а також діяльності Банку у якості фінансового посередника під час інвестиційної діяльності клієнтів Банку.
- 10 – підготовка та аналіз інвестиційного бізнес-плану розвитку Банку;
- підготовка звітів по галузям економіки країни.
- 11 – надання клієнтам Банку послуг по операціям з цінними паперами.
- 12 – провадження депозитарної діяльності з надання послуг із зберігання та обліку цінних паперів, обліку і обслуговування набуття, припинення та переходу прав на цінні папери і прав за цінними паперами та обмежень прав на цінні папери на рахунках у цінних паперах.
- 13 – забезпечення безпеки діяльності Банку;
- забезпечення функціонування системи протидії шахрайству та інших зловживань в Банку.
- 14 – ефективне використання людських ресурсів для досягнення стратегічних цілей Банку;
- вирішення питань документального оформлення кадрових документів.
- 15 - удосконалення, планування та координація пожежно-профілактичної роботи, розроблення комплексних заходів щодо поліпшення пожежної безпеки та цивільної оборони в структурних та відокремлених підрозділах Банку, та контроль за їх виконанням;
- контроль за дотриманням вимог державних стандартів, норм і правил у галузі пожежної безпеки та цивільної оборони в Банку.
- 16 – координація проведення оперативного контролю за станом охорони праці у структурних (виробничих) підрозділах;
- надання методичної допомоги керівникам виробничих підрозділів у розробленні заходів з питань охорони праці;
- ідентифікація, оцінка та класифікація екологічних і соціальних ризиків, моніторинг та оцінка ЕС ризиків, консультування з питань управління ЕС ризиками.
- 17 – забезпечення внутрішньої безпеки діяльності Банку.
- 18 – проведення пошуку та ідентифікації відповідних грантових можливостей;
- налагодження та підтримка зв'язків із грантодавцями, тощо.

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№43 від 26.12.2025

Заступник Голови Правління
Мороховська Лія



Основні функції:

- 1 - організація робіт по впровадженню емісії та технології обслуговування платіжних карток в мережі Банку;
- автоматизація процесів карткового бізнесу у сфері інформаційних технологій;
- організація, підтримка та розвиток еквайрингової мережі та послуг Банку з використанням еквайрингової мережі.

2 - розвиток роздрібною бізнесу Банку за рахунок впровадження та продажу інноваційних банківських продуктів;

- організація та супроводження продаж продуктів Банку за платіжними картками «Власний рахунок».

3-розширення та вдосконалення переліку продуктів та послуг Банку для фізичних осіб;

- супроводження масових кредитних програм для фізичних осіб.

4 - супроводження процесу утворення та реорганізації відокремлених структурних підрозділів та одиниць Банку, адміністрування, моніторинг та корекція бізнес активності підрозділів регіональної мережі, організація продаж у відділеннях регіональної мережі та контроль роботи по каналах дистрибуції;

- координація роботи відокремлених структурних підрозділів та одиниць Банку.

5 - підготовка технічних завдань для реалізації автоматизації процесів цифрових банківських продуктів; проведення пошуку технологій світових компаній, які можуть бути інтегровані в цифрові банківські продукти тощо.

2 - супроводження операцій клієнтів (резидентів та нерезидентів) в іноземній валюті;

- супроводження розрахунків, пов'язаних з експортно-імпортними операціями, підготовка висновків та рекомендацій щодо проєктів зовнішньоекономічних контрактів;

- супровід поточних неторговельних операцій, у тому числі видача готівкових коштів в іноземній валюті.

6 - супроводження операцій клієнтів (резидентів та нерезидентів) в іноземній валюті;

- супроводження розрахунків, пов'язаних з експортно-імпортними операціями, підготовка висновків та рекомендацій щодо проєктів зовнішньоекономічних контрактів;

- супровід поточних неторговельних операцій, у тому числі видача готівкових коштів в іноземній валюті.

7 - планування та здійснення заходів щодо відкриття та закриття відділень та інших підрозділів Банку;

- організація та погодження підписання договорів оренди по приміщеннях, де розташовані підрозділи Банку.

8 - вдосконалення системи адаптації персоналу, кадрової політики та корпоративної культури Банку

9 - розроблення вимог щодо налаштувань безпеки інформаційних систем Банку, розроблення або участь у розробленні документів Банку щодо інформаційної безпеки;

контроль за виконанням заходів щодо забезпечення безпеки інформації на всіх стадіях життєвого циклу інформаційних систем Банку; розслідування інцидентів безпеки інформації та участь у відновленні функціонування інформаційних систем Банку;

10 - розробка і координація стратегічної діяльності Банку з формування позитивного іміджу та репутації;

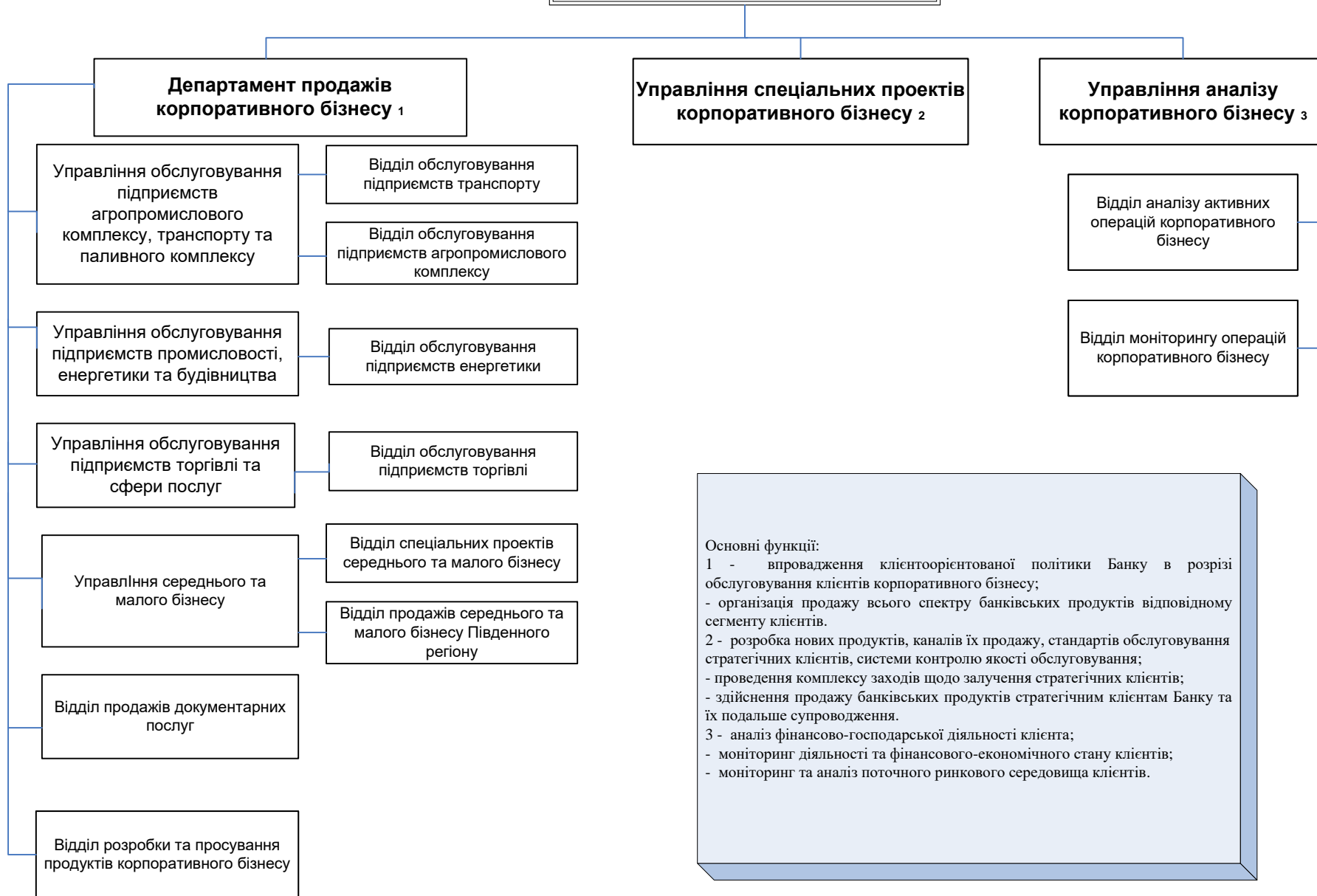
- забезпечення належного представлення Банку на ринку банківських послуг;

- просування банківських послуг за допомогою рекламних матеріалів.

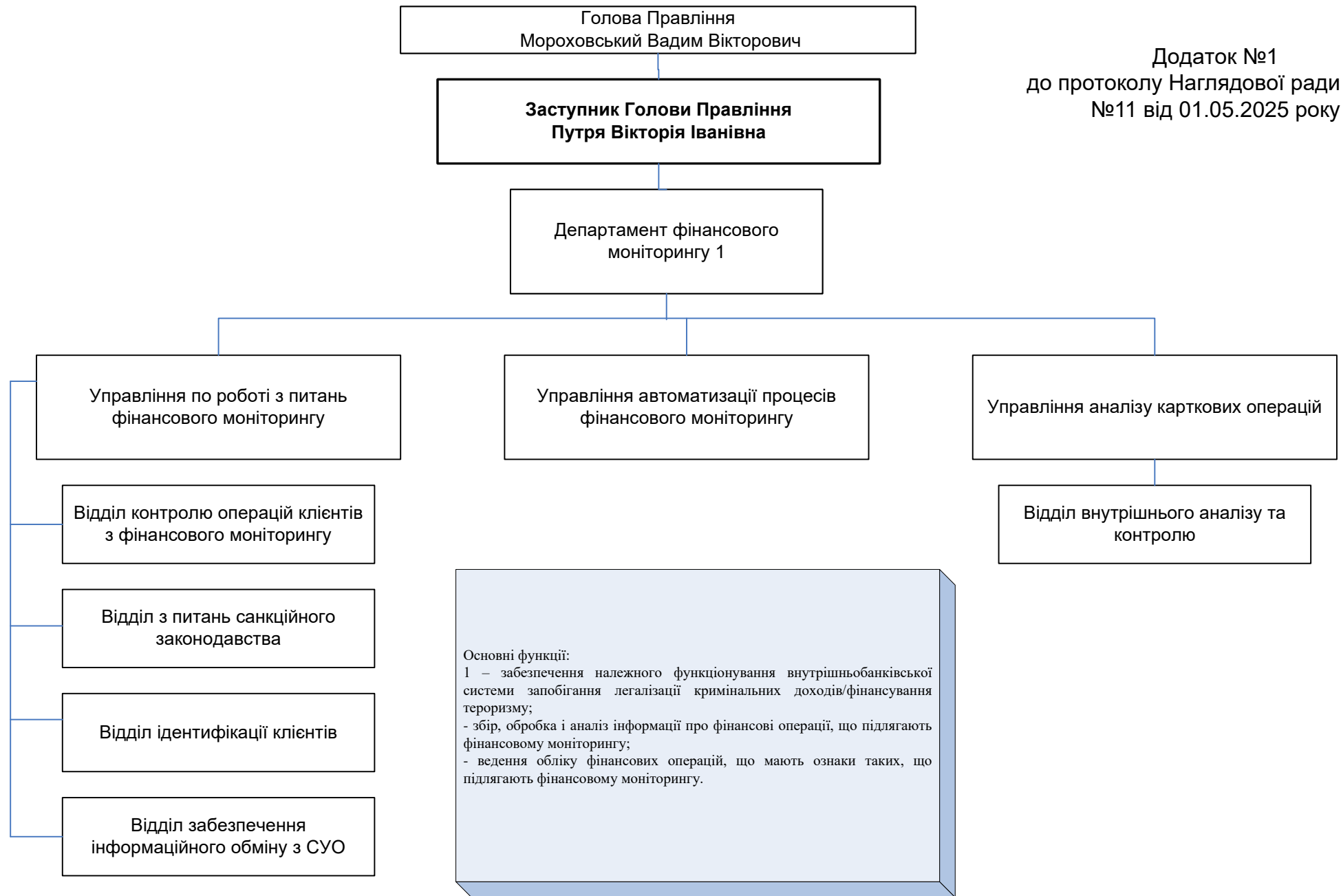
Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Заступник Голови Правління
Свобода Ганна Олегівна

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№40 від 27.11.2025



Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№11 від 01.05.2025 року



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№35 від 29.10.2025

Член Правління
Начальник Департаменту адміністрування активних операцій
Чекерес Галина Вікторівна

Департамент адміністрування активних операцій 1

Управління
заставних операцій

Відділ контролю наявності та
стану заставного майна

Відділ контролю вартості
заставного майна

Відділ обліку заставних операцій

Основні функції:

1 – оформлення, супроводження та
моніторинг кредитних операцій клієнтів;
- підготовка й оформлення кредитних
договорів і додаткових угод на підставі
рішень відповідних колегіальних органів
Банку;

Управління
супроводження активних операцій

Відділ обліку активних операцій

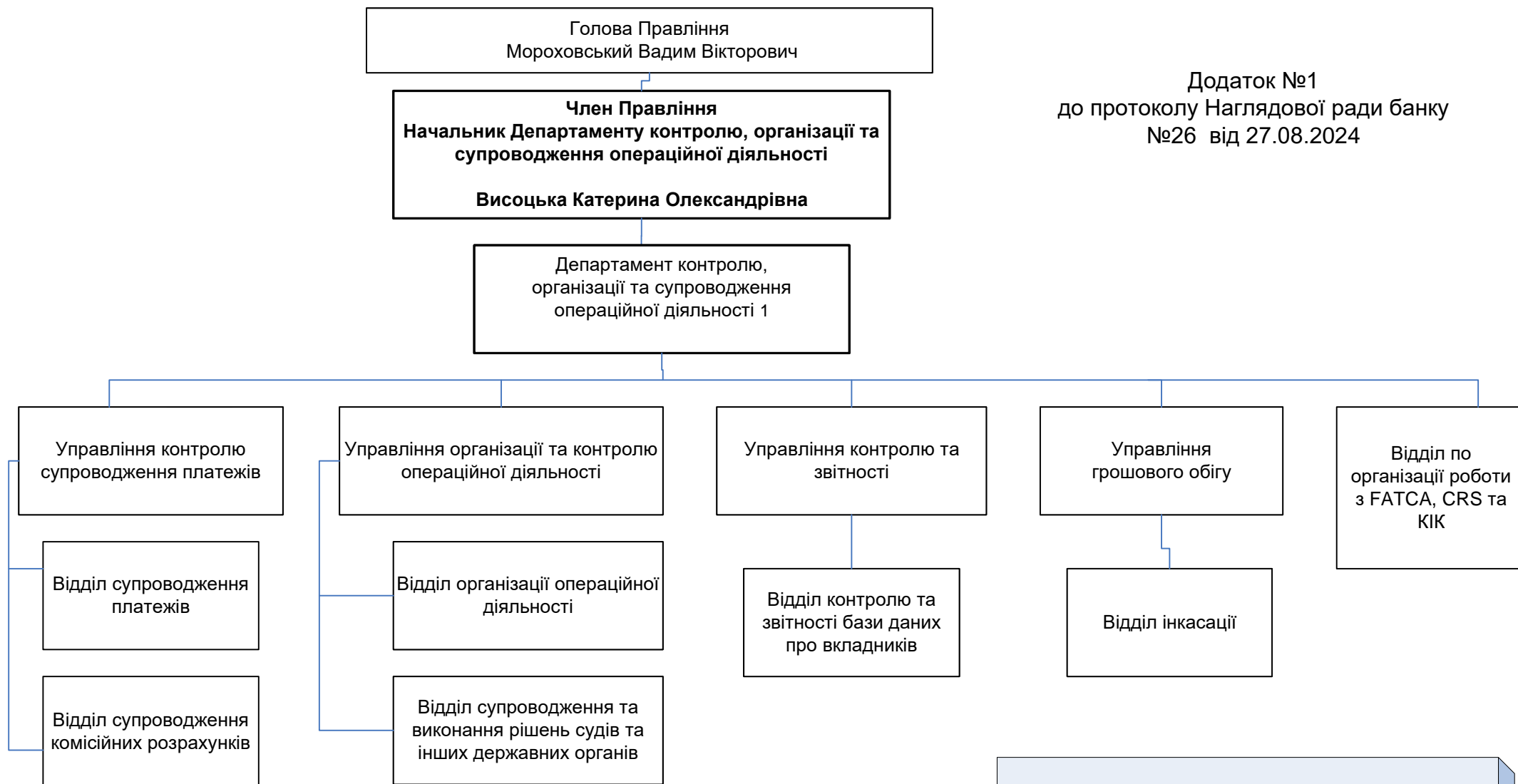
Відділ моніторингу та супроводження
операцій фізичних осіб

Відділ адміністрування активних операцій
підприємств торгівлі та сфери послуг

Відділ адміністрування активних операцій
підприємств АПК та інших галузей

Відділ аналітики

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№26 від 27.08.2024

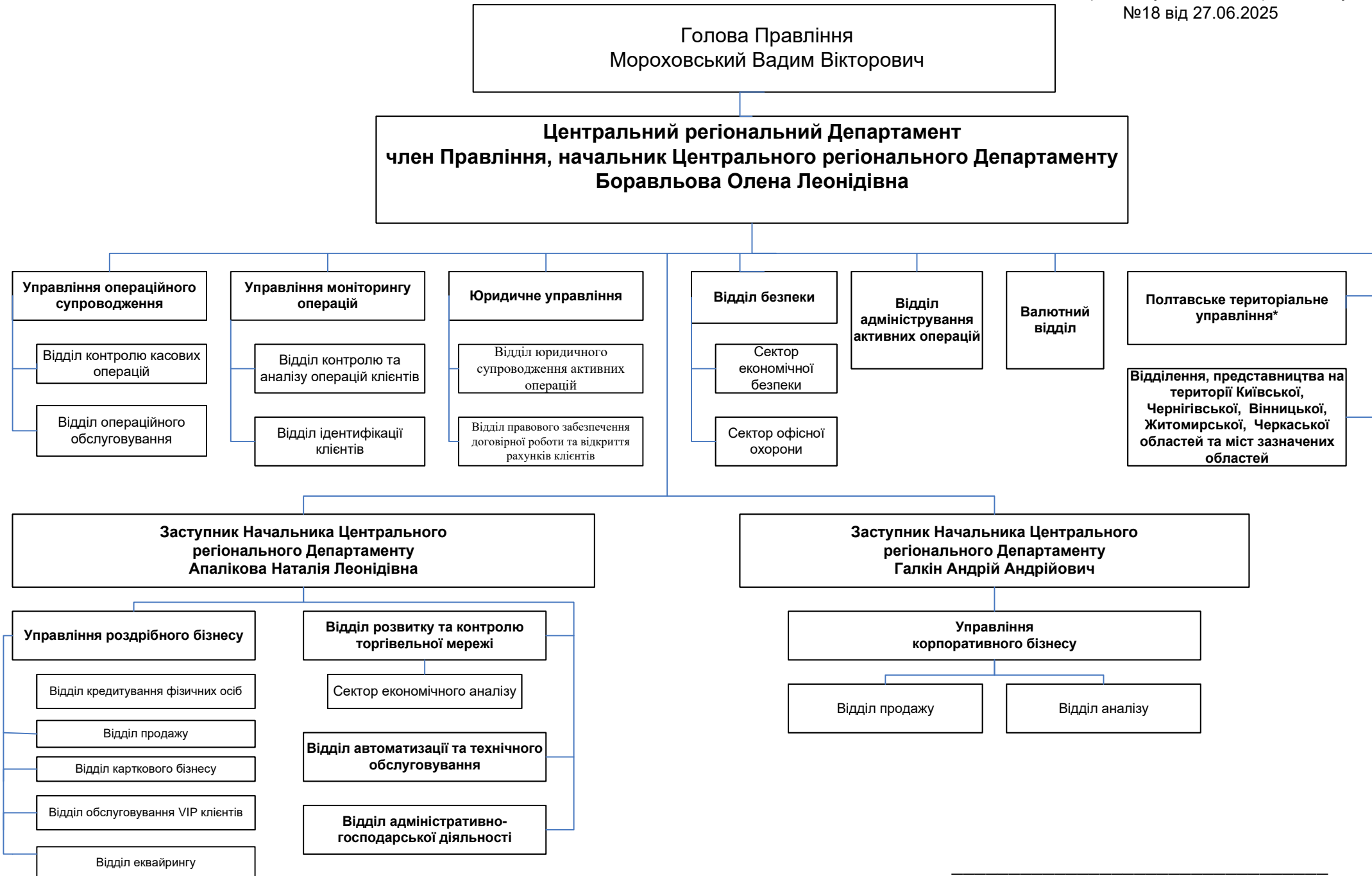


Основні функції:

1 - контроль та координація роботи операційних та касових підрозділів Регіональних департаментів, територіальних управлінь та відділень Банку;

Додаток №2
до протоколу Наглядової ради банку
№14 від 17.03.2021





* детальна структура на окремій сторінці

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Директор фінансовий

Заступник Директора
фінансового
Костанді Валерія Фотіївна

Заступник Директора фінансового
Луканова Тетяна Володимирівна

Головний бухгалтер
Сюскова Олена Петрівна

Заступник головного бухгалтера
Єрмоєнко Вікторія Вікторівна

Відділ методології
бухгалтерського обліку 3

Відділ
подальшого контролю 2

Управління методології 6

Відділ
методології банківських
операцій

Управління
фінансового аналізу
та звітності 5

Відділ фінансового
аналізу

Відділ цінової
політики

Відділ планування
та контролю
бюджетних витрат

Відділ
управлінської
звітності та
планування

Управління
фінансової та
статистичної звітності 4

Відділ
звітності за
валютними
операціями

Відділ
складання грошово -
кредитної статистики

Управління бізнес-
аналітики 7

Департамент бухгалтерського обліку 1

Заступник директора Департаменту бухгалтерського
обліку з питань обліку банківських операцій

Заступник директора Департаменту
бухгалтерського обліку з питань обліку
внутрішньобанківських операцій та податкової
звітності

Управління
обліку та контролю
активних операцій
банку

Управління обліку та
контролю пасивних
операцій та операцій з
цінними паперами

Управління обліку та
контролю операцій з
електронними
платіжними засобами

Управління обліку
операцій в іноземній
валюті

Відділ обліку та контролю
активних операцій
корпоративного бізнесу

Відділ обліку та контролю
пасивних операцій

Відділ обліку операцій
з електронними
платіжними засобами

Відділ обліку операцій в іноземній
валюті з банками та
системами переказу

Відділ обліку та контролю
активних операцій
індивідуального бізнесу

Відділ обліку та контролю
операцій з цінними
паперами

Відділ обліку операцій
з платіжними
пристроями та
розрахунків з агентами

Відділ обліку операцій в іноземній
валюті з клієнтами

Відділ обліку та контролю
активних операцій з
банками

Відділ обліку операцій
з платіжними
системами

Управління обліку
внутрішньобанківських операцій

Відділ обліку необоротних активів

Відділ
обліку господарських операцій

Відділ податкового обліку та
звітності

Відділ розрахунків з працівниками

- 5 - організація та удосконалення системи складання фінансової та управлінської звітності;
- контроль якості, повноти та неупередженості інформації, наданої у звітах;
- складання оперативних прогнозів, планів та бюджетів Банку.
- 6 - розробка та ведення нормативної бази та методологічної документації, що нормує проведення банківських операцій;
- організація методологічного забезпечення фінансових операцій Банку в обліково-операційній діяльності Банку.
- 7 - складання, контроль та супроводження щорічної оцінки стійкості Банку;
- супроводження та формування управлінської звітності по новим банківським продуктам;
- супроводження та складання Стратегічного плану у частині фінансового аналізу;
- контроль за впровадженням автоматизації електронного документообігу Банку.

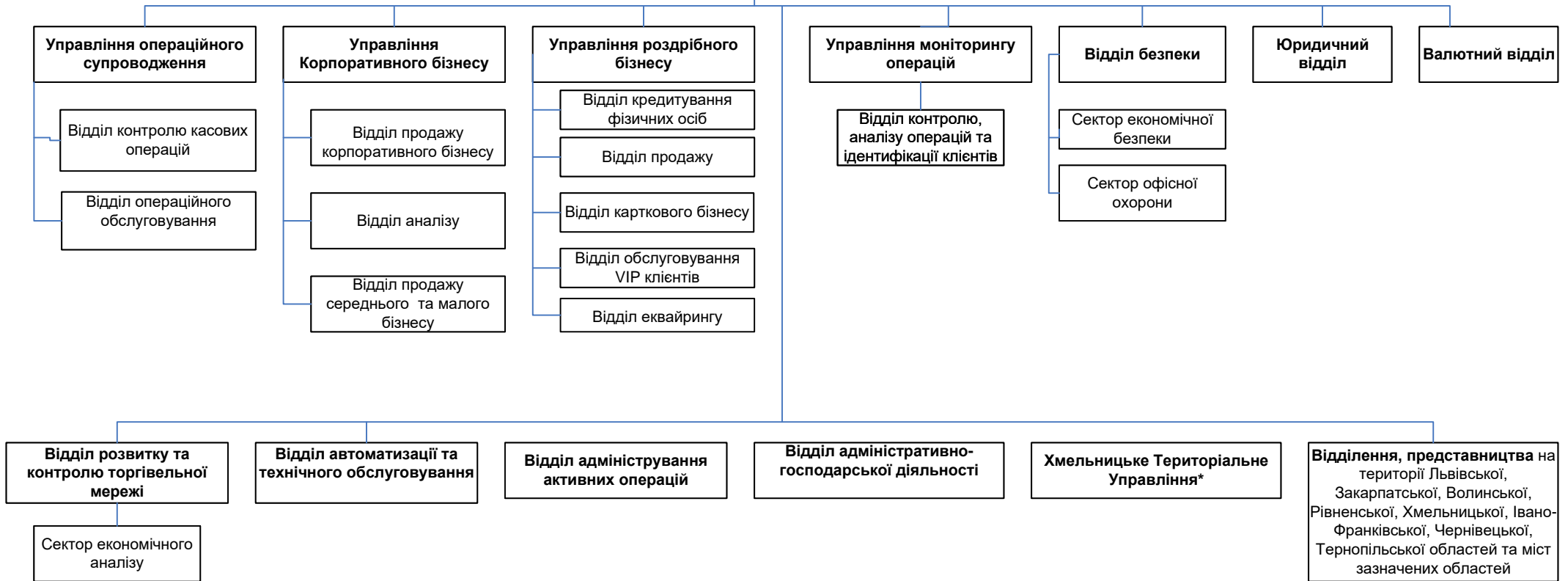
Основні функції:

- 1 - забезпечення єдиних методологічних засад бухгалтерського обліку, складання і подання у встановлені строки фінансової звітності, бухгалтерського обліку банківських операцій і контролю якісного оформлення проведення банківських операцій;
- забезпечення фіксування фактів здійснення всіх операцій банку в первинних бухгалтерських документах, збереження оброблених бухгалтерських документів, реєстрів бухгалтерського обліку і звітності протягом установленого строку.
- 2 - забезпечення бухгалтерського обліку господарських операцій Банку;
- ведення податкового обліку та складання податкової звітності відповідно до вимог податкового законодавства України за усіма операціями Банку;
- розрахунки із співробітниками Банку по заробітній платі, сум утримань з працівників на користь третіх осіб, а також інші утримання з працівників Банку.
- 3 - забезпечення своєчасного і якісного подальшого контролю касових і меморіальних документів для головного банку та відділень;
- контроль за своєчасним, повним і правильним відображенням операцій Банку в бухгалтерському обліку, звіряння з даними щоденного оборотно-сальдового балансу, формування загального звіту бухгалтерських документів для головного Банку.
- 4 - розробка облікової політики, інструкцій з бухгалтерського обліку банківських та господарських операцій, методичної документації, що регламентує бухгалтерський облік банківських операцій з урахуванням розвитку банківських технологій підсистем АБС в частині їх бухгалтерського супроводу;
- постановка завдань для автоматизації проведення операцій в частині бухгалтерського обліку для нових банківських проєктів і операцій, які впроваджуються.
- 5 - організації складання, перевірки, консолідації і надання щоденної, декадної, місячної, квартальної, проміжної і річної звітності в Національний банк України.
- контроль введення обов'язкових параметрів операцій і рахунків для достовірного формування статистичної та фінансової звітності.

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№2 від 20.01.2026

Західний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Зварич Тарас Васильович



* детальна структура на окремій сторінці

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№18 від 27.06.2025

Східний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Сисоєв Дмитро Олександрович

Управління операційного супроводження
Відділ контролю касових операцій
Відділ операційного обслуговування

Управління роздрібного бізнесу
Відділ кредитування фізичних осіб
Відділ продажу
Відділ карткового бізнесу
Відділ обслуговування VIP клієнтів
Відділ еквайрингу

Управління продажу корпоративного бізнесу
Відділ продажу

Управління аналізу корпоративного бізнесу
Відділ аналізу

Відділ безпеки
Сектор економічної безпеки
Сектор офісної охорони

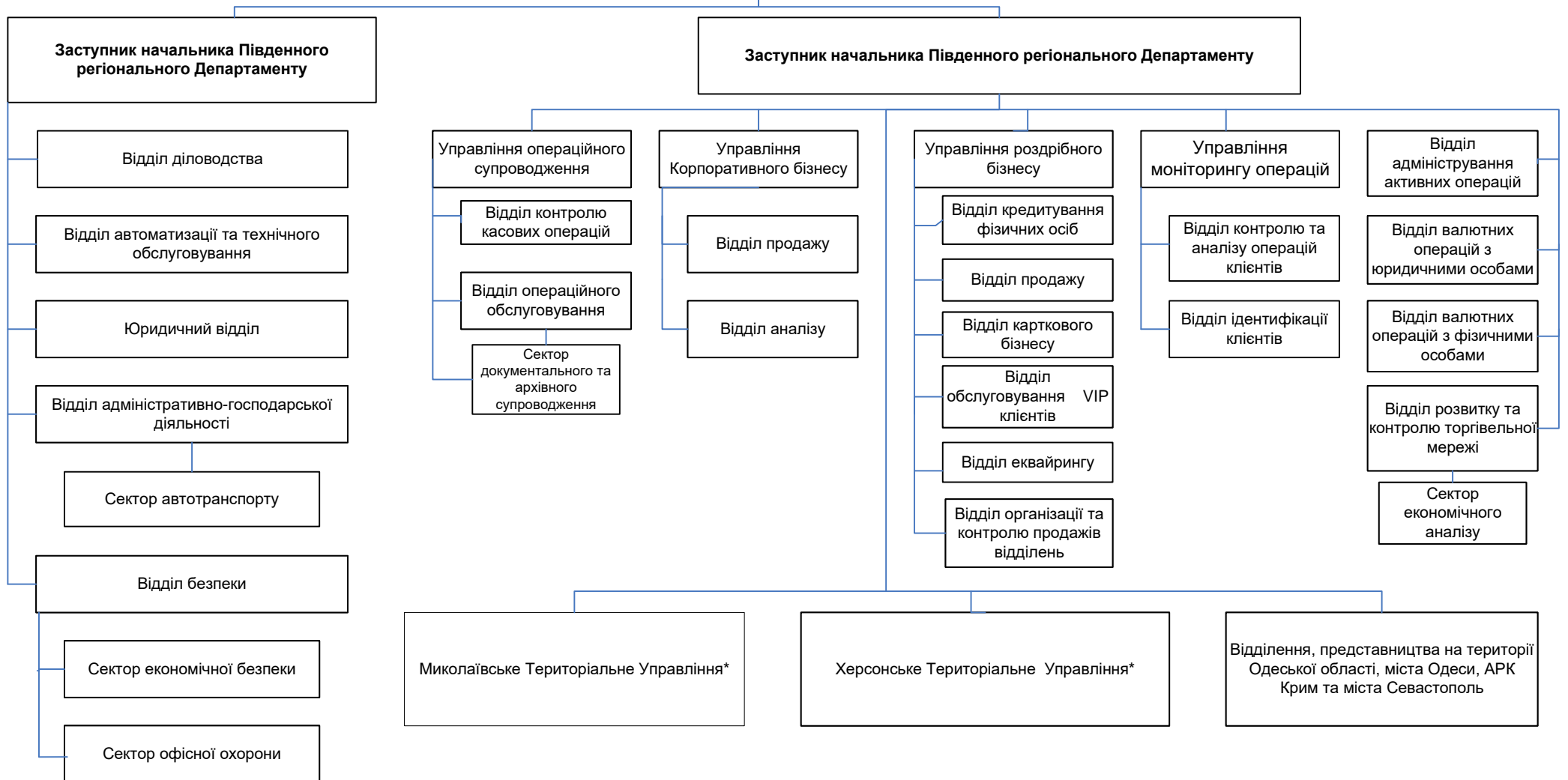
Юридичний відділ
Відділ адміністрування активних операцій
Відділ моніторингу операцій
Валютний відділ
Відділ адміністративно-господарської діяльності
Відділ автоматизації та технічного обслуговування
Відділ розвитку та контролю торгівельної мережі
Сектор економічного аналізу

Відділення, представництва на території Дніпропетровської, Донецької, Луганської, Запорізької, Кіровоградської областей та міст зазначених областей

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№18 від 27.06.2025

Південний регіональний Департамент

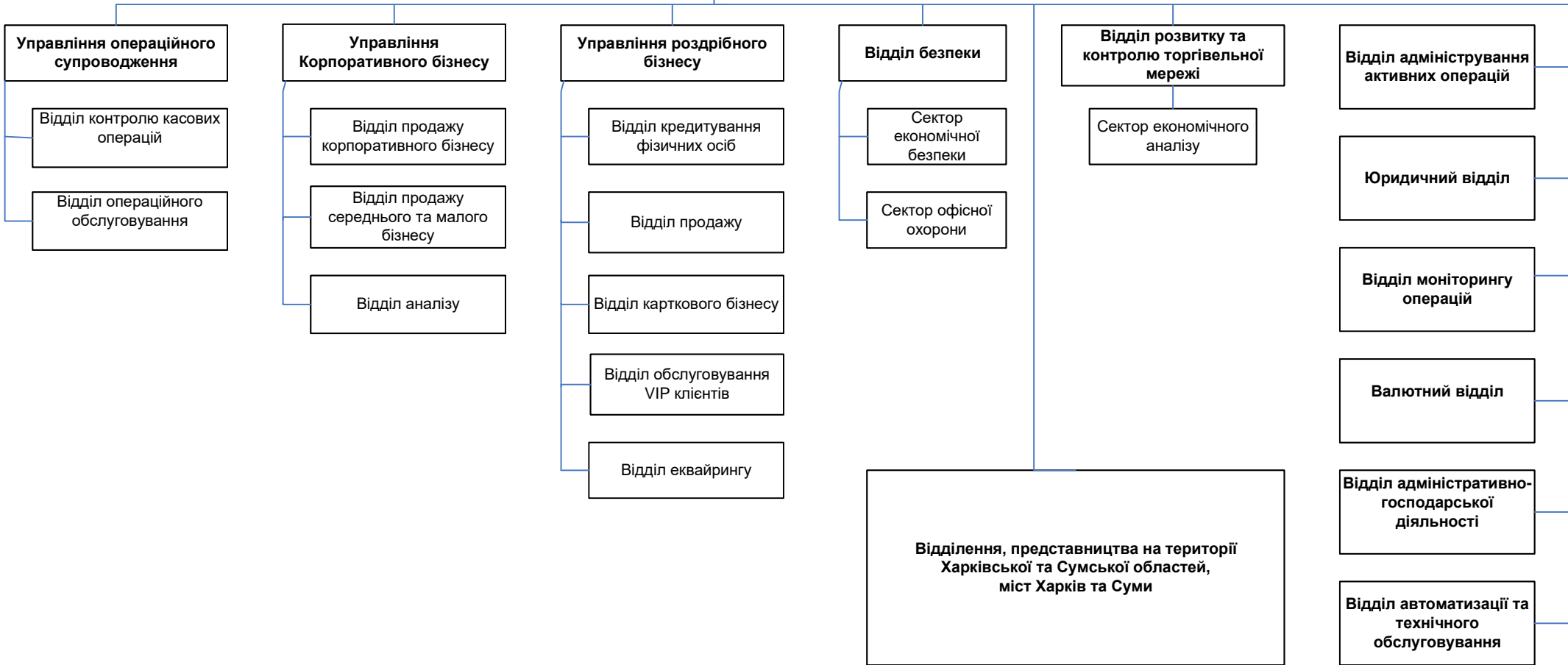


* детальна структура на окремій сторінці

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Північно-Східний регіональний Департамент
Начальник департаменту
Овчелупова Ольга Миколаївна

Додаток №1
до протоколу Наглядової ради банку
№18 від 27.06.2025



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Центральний регіональний Департамент
Начальник Департаменту

Полтавське Територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Відділення, представництва на території Полтавської області
та міста Полтави

Сектор адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Відділ операційного супроводження

Сектор автоматизації і технічного забезпечення

Сектор адміністративно - господарської діяльності

Юридичний відділ

Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Південний регіональний Департамент

Миколаївське територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Сектор продажу

Сектор аналізу

Відділ адміністрування активних операцій

Відділ операційного супроводження

Сектор адміністративно - господарської
діяльності

Відділення, представництва
на території Миколаївської області та міста
Миколаїв

Відділ роздрібного бізнесу

Сектор автоматизації і технічного
забезпечення

Юридичний сектор



Голова Правління
Мороховський Вадим Вікторович

Західний Регіональний Департамент

Хмельницьке Територіальне Управління

Відділ корпоративного бізнесу

Відділення, представництва
на території Хмельницької області та міста
Хмельницький

Сектор адміністрування активних операцій

Відділ роздрібного бізнесу

Відділ операційного супроводження

Сектор автоматизації і технічного
забезпечення

Сектор адміністративно - господарської
діяльності

Юридичний сектор